К.С. Кушкина
ИМЭМО РАН

Эволюция развития китайских нефтегазовых корпораций
(тезисы)

В истории развития китайских нефтегазовых корпораций можно выделить несколько важных этапов.

В дореформенный период, т.е. до 70-х гг. XX века, нефтяной комплекс Китая представлял собой крупную, сильно интегрированную структуру, объединяющую добывающие, обрабатывающие, распределительные, а также химические и нефтехимические предприятия.

В период с 1978 по 1988 гг., с целью отделить регулирующую роль государства от предпринимательской деятельности, часть ресурсов и, что немаловажно, функций Министерства была передана трём вновь учреждённым корпорациям: CNPC, Sinopec и CNOOC.

Современная структура производителей внутреннего нефтегазового рынка сложилась к середине 1990-х гг.: сектор разведки и добычи к этому времени был в основном поделён между CNPC (на суше) и CNOOC (на море), тогда как Sinopec доминировала в сфере нефтепереработки и сбыта. К концу 1990-х гг., по целому ряду причин существующее изначально деление национальных нефтегазовых корпораций (ННК) по видам деятельности приняло форму географической специализации.

Вхождение Китая в ВТО в 2001 г. и необходимость открыть внутренний рынок для иностранных конкурентов обнажила проблему низкой эффективности государственных компаний. Поэтому в начале 2000-х гг. реформирование китайских нефтяных корпораций пошло по пути их акционирования и реструктуризации. С целью повышения конкурентоспособности ННК, наименее прибыльная часть их активов передавалась небольшим частным компаниям, а сами корпорации

© Кушкина К.С., 2014

прошли листинг на бирже. Между тем, ни размещение акций на зарубежных площадках и связанное с этим увеличение прозрачности компаний, ни усиление их активности за рубежом не смогли снять проблему низкой эффективности ННК. Необходимость реализовывать технологически сложные проекты (такие, как добыча сланцевого газа) и привлекать для их решения более активные в освоении небольших месторождений независимые компании обнажили проблему чрезмерной монополизации китайского нефтегазового сектора.

Приход к власти нового, пятого по счёту, поколения китайских руководителей ознаменовало собой новый этап в развитии ННК и китайского нефтегазового рынка. В 2013 г. было положено начало наиболее значительным, за всю историю китайской энергетики, реформам ценообразования. Одновременно с претворением в жизнь системных решений, направленных на повышение заинтересованности нефтегазовых корпораций в наращивании внутренней добычи, власти объявили о намерении изменить и корпоративную структуру сектора. По всей вероятности, в ближайшие годы реформирование энергетики Китая пойдёт по пути рыночных реформ и реформ, направленных на (возможно, частичную) реструктуризацию ННК, усиление конкуренции в секторе, создание условий для привлечения в отрасль частных инвестиций и иностранных технологий.